



DevPort

Proud to be

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

Januari-december 2025

SAMMANDRAG

Fjärde kvartalet (oktober – december 2025)

- Rörelsens nettoomsättning minskade med -27,4 % till 94,8 (130,6) MSEK
- Rörelseresultat före jämförelsestörande poster uppgick till -1,1 (4,7) MSEK, vilket gav en rörelsemarginal på -1,2 (3,6) %. Med beaktande av kalendereffekt skulle rörelseresultatet varit 0,1 MSEK med en rörelsemarginal 0,1 %
- Rörelseresultatet uppgick till -3,6 (6,7) MSEK, vilket gav en rörelsemarginal på -3,8 (5,1) %
- Resultatet efter skatt uppgick till -3,0 (5,6) MSEK, vilket gav en nettomarginal på -3,2 (4,2) %
- Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,30 (0,55) SEK

Perioden (januari – december 2025)

- Rörelsens nettoomsättning minskade med -20,4 % till 420,2 (528,1) MSEK
- Rörelseresultat före jämförelsestörande poster uppgick till 5,4 (32,0) MSEK, vilket gav en rörelsemarginal på 1,3 (6,1) %. Med beaktande av kalendereffekt skulle rörelseresultatet varit 8,8 MSEK med en rörelsemarginal på 2,1 %
- Rörelseresultatet uppgick till -5,7 (34,0) MSEK, vilket gav en rörelsemarginal på -1,4 (6,4) %
- Resultatet efter skatt uppgick till -5,7 (26,5) MSEK, vilket gav en nettomarginal på -1,4 (5,0) %
- Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,57 (2,63) SEK
- Soliditeten uppgick till 49,2 (49,3) % per utgången av året
- Koncernens likvida medel uppgick till 31,3 (44,7) MSEK per utgången av året – därutöver hade koncernen outnyttjade kreditlöften om 50,0 (50,0) MSEK

Anpassningsåtgärder under 2025

Under året har verksamheten anpassats till marknadens förändring. Antalet sysselsatta (konsulter och indirekt personal) har minskat med 109 personer (-24,3 %). Kostnader för dessa jämförelsestörande poster uppgår till 11,2 MSEK. Av detta belopp utgör 4,5 MSEK löner för arbetsbefriade konsulter, 2,1 MSEK löner för avslutad indirekt personal och 4,8 MSEK relaterade till VD byte.

Utdelning och övrigt

- Styrelsen föreslår till ordinarie bolagsstämma 6 maj 2026, en ordinarie utdelning om 1,00 (1,50) SEK per aktie.
- Styrelsen föreslår till den ordinarie bolagsstämman den 6 maj 2026 att det införs ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare i form av teckningsoptioner. Omfattning och villkor skall följa praxis och kommer presenteras i kallelse till bolagsstämman.

Väsentliga händelser i fjärde kvartalet (oktober – december 2025)

- Inga väsentliga händelser har inträffat under perioden.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Bolagets nya CFO, Cicilia Ax, har tillträtt sin roll.

DevPort är ett svenskt teknikkonsultbolag och agerar som oberoende rådgivare och utvecklingspartner med kundens bästa för ögonen. DevPorts verksamhet kan delas in i tre huvudområden; Produktutveckling, Produktionsutveckling och Digitala lösningar. Huvudkunderna återfinns inom utvecklingsintensiv industri. DevPort sysselsätter cirka 350 personer fördelat på egna anställda och underkonsulter. DevPort grundades 2008 och listades i december 2017 på Nasdaq First North Premier Growth Market. Huvudkontoret ligger i Göteborg med lokalkontor i Linköping, Jönköping, Stockholm, Helsingborg, Karlskrona och Malmö.



KONCERNENS NYCKELTAL

	Okt-Dec 2025	Okt-Dec 2024	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning	94 791	130 565	420 205	528 139
Tillväxt i försäljning (%)	-27,4%	-9,0%	-20,4%	-4,0%
Organisk tillväxt i försäljning (%)	-27,4%	-8,4%	-20,6%	-4,5%
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster* (TSEK)	-1 144	4 698	5 449	32 015
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster (%)	-1,2%	3,6%	1,3%	6,1%
Rörelseresultat (TSEK)	-3 565	6 698	-5 739	34 015
Rörelsemarginal (%)	-3,8%	5,1%	-1,4%	6,4%
Resultat efter skatt (TSEK)	-3 044	5 588	-5 748	26 477
Nettomarginal (%)	-3,2%	4,2%	-1,4%	5,0%
Avkastning på eget kapital (%)**	-4,5%	19,9%	-4,5%	19,9%
Avkastning på sysselsatt kapital (%)**	-3,8%	22,3%	-3,8%	22,3%
Soliditet (%)	49,2%	49,3%	49,2%	49,3%
Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder	1,6	1,7	1,6	1,7
MEDARBETARE				
Antal anställda vid periodens slut	244	297	244	297
Antal övrigt sysselsatta vid periodens slut	96	152	96	152
Summa sysselsatta vid periodens slut	340	449	340	449
Medelantalet anställda	257	329	257	329
AKTIEDATA				
Antal aktier vid periodens slut	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Genomsnittligt antal aktier	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Resultat (TSEK)	-3 044	5 588	-5 748	26 477
Resultat per aktie***	-0,30	0,55	-0,57	2,63
Eget kapital/aktie (SEK)	11,61	13,68	11,61	13,68

*Under fjärde kvartalet 2025 har bolagets resultat belastats med 2,4 (-) MSEK omstruktureringskostnader, varav 1,7 MSEK avser lön för arbetsbefriade konsulter och 0,7 MSEK avser lön för avslutad indirekt personal.

Under 2025 har bolagets rapporterat totala jämförelsestörande poster om 11,2 (-2,0) MSEK. Av detta belopp utgör 4,5 MSEK löner för arbetsbefriade konsulter, 4,8 MSEK kostnader relaterade till VD-byte, 2,1 MSEK löner för avslutad indirekt personal samt en övrig intäkt om -0,2 (-2,0) MSEK hänförlig till omvärdering av tilläggsköpeskilling för DevPort Sydost AB.

** Avser rullande 12 månader

*** Före och efter utspädning

VD HAR ORDET

Anpassning som skapar långsiktigt värde

Året som gått

2025 har varit ett år med både utmaningar och möjligheter. Den utdragna lågkonjunkturen och den svaga personbilsmarknaden påverkade många av våra kunder och därmed även oss. Samtidigt har året visat vår styrka, kompetens och flexibilitet. Vi har navigerat i en osäker marknad och står väl rustade när konjunkturen vänder.

Verksamheten har under fjärde kvartalet påverkats av ett fortsatt tufft marknadsläge med en minskad omsättning om 27,4 % vilket resulterar i en omsättning om 94,8 (130,6) MSEK. Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till -1,1 (4,7) MSEK, motsvarande -1,2 (3,6) % i rörelsemarginal.

Vi har under året tagit viktiga steg för att stärka bolagets position. Vi har utvecklat vår närvaro både lokalt och på nya marknader samt fördjupat samarbeten med kunder och branschkollegor. Dessa satsningar har skapat förutsättningar för stabilare leveranser och ett bredare uppdagsinnehåll.

Affärsområdet Produktutveckling har under året påverkats mest av neddragningar inom fordonsindustrin och redovisar ett negativt rörelseresultat om -7,3 (5,8) MSEK. Digitala lösningar har trots utmaningar levererat ett rörelseresultat om 1,1 (16,4) MSEK. Även produktionsutveckling visar ett positivt resultat om 3,2 (5,4) MSEK.

Digitala lösningar har fortsatt leverera värde till våra kunder med stabilitet, förbättrad marginal och nya projektbaserade möjligheter. Produktutveckling har genom målmedvetna åtgärder och översyn av bemanning skapat en hållbar kostnadsstruktur och bibehållit hög leveransförmåga samtidigt som nya kundsegment öppnar dörrar för framtiden. Produktionsutveckling har trots ett något minskat antal konsulter stärkt sin position inom energi, tillverkande industri och försvar med fokus på automatisering och digitalisering som driver både samarbeten och tillväxt.

Under året har vi anpassat verksamheten till förändrade förutsättningar hos en av våra största kunder vilket medfört en minskning med 109 personer, främst inom stödfunktioner och avslutade konsultuppdrag. De omstruktureringskostnader som detta har resulterat i har redovisats som jämförelsestörande poster. Detta har även tillfälligt påverkat beläggningen men har samtidigt stärkt vår kostnadsstruktur och ökat vår motståndskraft.

Samtidigt ser vi en tydligt positiv utveckling i verksamheten. Vi samarbetar med fler kunder, är verksamma på fler marknader och har stärkt vårt förtroende hos både befintliga och nya kunder. Tillväxten är särskilt tydlig inom tillverkande industri, men även inom fordons-, energi- och försvarssektorn. Region Syd fortsätter att utvecklas starkt, där etableringen av vårt sjunde kontor i Malmö ytterligare befäster vår lokala närvaro och långsiktiga satsning i området.

2025 visar vår anpassningsförmåga i en föränderlig marknad. Trots två VD-byten och lönekostnader för arbetsbefriade konsulter, visar det underliggande resultatet på en stabil och hållbar affär. Vi har fattat nödvändiga beslut och tagit tillvara möjligheter genom strategiska investeringar i kompetens, relationer och relevanta erbjudanden.

Framtiden

Vi anpassar ständigt vår organisation efter marknadens behov. Elektrifiering, hållbara transportlösningar och ny teknik öppnar nya vägar för tillväxt. Vår styrka ligger i förmågan att ställa om, driva innovation och leverera högkvalitativa lösningar. Strategin är tydlig. Vi ska befästa vår position som ett ledande teknikkonsultbolag inom utvecklingsintensiv industri. Vi breddar verksamheten inom fordonssektorn, utvecklar leveransmodellen och expanderar geografiskt. Vi når nya branscher som energi och försvar och siktar på att dessa ska stå för över 40 procent av omsättningen.

Finansiellt är vi starka. Hög soliditet och god likviditet ger oss utrymme att växa både organiskt och genom strategiska förvärv. Vi är en agil organisation nära kunder och bransch. Det gör oss snabbfotade och effektiva i en föränderlig värld. Långsiktiga relationer, kunskap och tillit är grunden för våra affärer. Genom hållbara lösningar bidrar vi till en bättre och tryggare framtid.

Framåt ser jag med optimism på DevPorts utveckling. Vi fortsätter att stärka vår position, utveckla nya lösningar och skapa långsiktigt värde för kunder, medarbetare och samarbetspartners. Med tydlig strategi, stark kultur och engagerade medarbetare är vi redo att möta framtiden med energi, innovation och optimism.

Jag vill rikta ett stort tack till alla som med sitt engagemang och sin kompetens gör detta möjligt, för DevPort och våra kunder.

Proud to be

Charlotta Dehn
VD och koncernchef

Februari 2026



DET HÄR ÄR DEVPORT

Affärsidé

Att erbjuda utvecklingsintensiva företag och organisationer produkt-, produktions- och IT-utvecklingstjänster för optimering av kvalitet, tid och kostnad.

Långsiktiga Mål

Tillväxt med hållbar lönsamhet – DevPort, det självklara valet som investeringspartner

DevPort skall över en konjunkturcykel minst ha en årlig genomsnittlig tillväxt om 20 % och nå en vinstmarginal om minst 8 %. Tillväxten skall framför allt ske organiskt, men också kunna ske genom strategiska förvärv och andra samarbeten med befintliga och nya partners – lönsamheten förbättras genom ökad branschdiversifiering, långsiktiga kundrelationer, effektivare interna processer och med hållbarhet i fokus!

DevPorts bredd och spets ger styrka – DevPort, det självklara valet som utvecklingspartner

DevPort skall verka för tillväxt och växa snabbare än marknaden samt att minst 40 % av omsättningen ska komma från kunder utanför fordonsindustrin. Kombinationen av bredd och spets drivet av teknikomställningen i samhället möjliggör för våra kunder att använda EN partner – DevPort!

Det lilla företagets känsla med det stora företagets möjligheter – DevPort, det självklara valet som partner i arbetslivet

Medarbetarna, tillsammans med våra partners, är kärnan i företaget. Gemenskap, entreprenörsanda, kompetens samt hållbarhet skapar engagemang och stolthet för alla inom DevPort. Våra ramavtal ger oss storföretagets möjligheter och andelen ramavtal skall öka. Tillsammans bygger vi en attraktiv företagskultur.



DevPort har sju kontor i Sverige med huvudkontor i Göteborg

PRODUKTUTVECKLING

I affärsområde Produktutveckling arbetar vi med den visuella formen och tekniska konstruktionen av morgondagens produkter. Våra uppdrag utförs på plats i kundens projekt eller i arbetspaket på DevPorts kontor. Vi arbetar i de flesta visualiserings- och CAD-system och supporterar med projektledning i hela utvecklingskedjan. Vi är vana att arbeta i kundens processer och med agil metodik. I samarbete med våra kunder formar vi framtidens hållbara produkter.

DIGITALA LÖSNINGAR

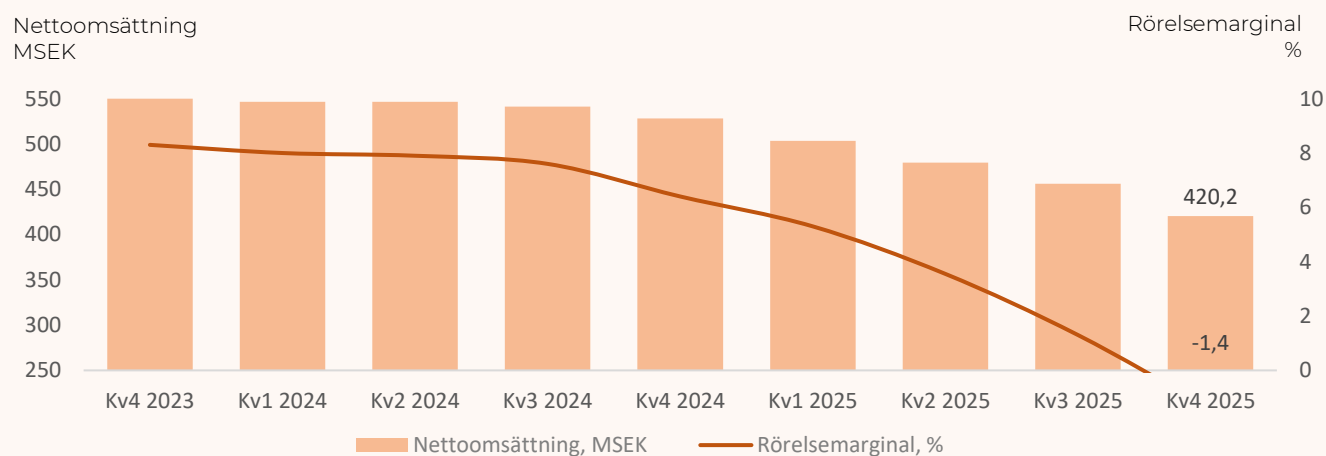
I affärsområde Digitala Lösningar arbetar vi med mjukvaru- och elektroniklösningar. Våra uppdrag utförs på plats i kundens projekt eller i arbetspaket på DevPorts kontor. Genom vår IT-kompetens är vi specialiserade på applikationslösningar för mobil & web, e-handel och IoT. Inom inbyggda system erbjuder vi en stor bredd av tjänster inom mjukvaru- och elektronikutveckling samt test & verifiering. Vi är vana att arbeta i kundens processer och med agil metodik.

PRODUKTIONSUTVECKLING

Inom Produktionsutveckling och Supply Chain Management arbetar vi för att optimera hela kedjan inom tillverkningsprocessen samt flödet från leverantör till slutkund. Produktion, logistik, kvalitet, ekonomi, ergonomi samt underhåll och arbetsorganisation analyseras för att ta fram förslag på förändringar för att lyfta de värdeskapande aktiviteterna samt eliminera de onödiga.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Nettoomsättning och rörelsemarginal – rullande 12 månader



Omsättning och resultat för fjärde kvartalet

DevPort visar på en minskad omsättning om 27,4% vilket resulterar i en omsättning om 94,8 (130,6) MSEK. Bolaget har minskat med 109 sysselsatta konsulter i slutet av perioden jämfört med motsvarande period 2024. Rådande marknadsläge, främst inom fordonsindustrin, ger märkbar effekt på bolaget resultat.

Bolagets rörelseresultat före jämförelsestörande poster landade på -1,1 (4,7) MSEK och en rörelsemarginal på -1,2 (3,6) % under fjärde kvartalet. Bolaget har fortsatt vidtagit åtgärder för att säkerställa att konkurrenskraftig kompensation, både på konsult- och ledarnivå, finns inom bolaget samt att anpassa kostnadsstrukturen efter det förändrade marknadsläget. Därav har kvartalets resultat belastats med 2,4 (-) MSEK i omstruktureringskostnader. Av dessa avser 1,7 MSEK lön för arbetsbefriade konsulter och 0,7 MSEK lön för avslutad indirekt personal. Dessa har redovisats som rörelsestörande poster.

Finansiell ställning

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten under perioden januari - december uppgick till 10,4 (32,1) MSEK.

Koncernens likvida medel per utgången av kvartalet uppgick till 31,3 (44,7) MSEK. Koncernen har outnyttjade kreditlöften avseende fakturabelåning och checkkredit om 50,0 (50,0) MSEK. Koncernens likviditetssituation är fortsatt mycket god och bolaget står bra rustat inför framtiden.

Bolagets eget kapital per utgången av året uppgick till 117,0 (137,8) MSEK och soliditeten till 49,2 (49,3) %. Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder uppgick till 1,6 (1,7), vilket indikerar att koncernens kortsiktiga betalningsförmåga är mycket god.

Nettolåneskuld (exklusive IFRS 16)

Belopp i TSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Likvida medel	31 333	44 676
Räntebärande långfristiga skulder, kreditinstitut	-	-
Räntebärande långfristiga skulder, övriga	-	-2 721
Räntebärande kortfristiga skulder, kreditinstitut	-	-
Räntebärande kortfristiga skulder, övriga	-2 858	-1 500
Nettolåneskuld (-) / Nettolikviditet (+)	28 475	40 455

Per utgången av kvartalet har DevPort inga lång- eller kortfristiga skulder till kreditinstitut.

AFFÄRSOMRÅDEN

Digitala lösningar

Akkumulerat TSEK / %	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Rörelsens intäkter	224 074	255 947
Rörelseresultat	1 115	16 425
Rörelsemarginal	0,5%	6,4%
Tillväxt %	-12,5%	
Varav organiskt %	-12,5%	



Affärsområdet Digitala lösningar, koncernens största affärsområde, har påverkats av den svagare fordonsmarknaden under året men har samtidigt hanterat utmaningarna bättre än övriga affärsområden. Efter en viss nedgång under första halvåret har utvecklingen stabiliserats, med ett jämnt och återkommande kundbehov.

Under årets andra hälft fortsatte trenden med svagt avtagande tillväxt, samtidigt som resultat och marginal stärktes något jämfört med föregående kvartal. Trots en lägre omsättning jämfört med föregående år redovisade affärsområdet ett positivt rörelseresultat.

Den strategiska satsningen på projektleveranser har fortsatt under året och under tredje och fjärde kvartalet har samleveranser inletts tillsammans med två större

globala partners. Samarbetena skapar förutsättningar för gemensamma kundlösningar och stärker affärsområdets långsiktiga marknadsposition.

Omsättningen för 2025 uppgick till 224,0 MSEK, vilket motsvarar en förändring om -12,5 % jämfört med föregående år. Beläggningsgraden har under året varit lägre än normalt. Under andra halvåret har organisationen inom kompetensområdet anpassats genom en minskning av antalet ledande roller, vilket haft en positiv effekt på overheadkostnaderna under årets sista månader.

Rörelseresultatet för 2025 uppgick till 1,1 MSEK. Vid beaktade av jämförelsestörande poster hade rörelseresultatet uppgått till 3,7 MSEK med en rörelsemarginal på 1,6 %.

Produktutveckling

Akkumulerat TSEK / %	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Rörelsens intäkter	106 392	164 623
Rörelseresultat	-7 287	5 776
Rörelsemarginal	-6,8%	3,5%
Tillväxt %	-35,4%	
Varav organiskt %	-35,8%	



Affärsområdet Produktutveckling är det affärsområde som påverkats mest av marknadsutvecklingen under 2025. Den svaga efterfrågan inom fordonsindustrin, särskilt inom personbilssegmentet, har lett till ett minskat antal konsulter, vilket påverkat både omsättning och resultat negativt. Affärsområdet är det enda som redovisar ett negativt resultat för perioden.

Under årets andra hälft har bemanningen anpassats till det förändrade marknadsläget. Åtgärderna har belastat resultatet kortsiktigt men stärker kostnadsstrukturen och konkurrenskraften på längre sikt. Samtidigt har affärsområdet fortsatt att växa hos den nya fordonskund som tillkom under första kvartalet, med successivt ökade projektvolymerna under andra halvåret.

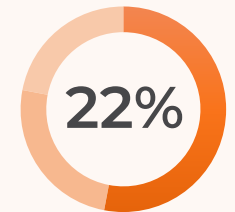
Omsättningen för 2025 uppgick till 106,4 MSEK, vilket är 35,4 % lägre än föregående år, främst till följd av ett lägre antal anställda och underkonsulter.

Under 2026 kommer fokus att ligga på att bredda verksamheten och minska beroendet av fordonsindustrin genom att attrahera kunder inom andra branscher för att förbättra lönsamheten.

Rörelseresultatet för 2025 uppgick till -7,3 MSEK. Vid beaktade av jämförelsestörande poster hade rörelseresultatet uppgått till -5,4 MSEK med en rörelsemarginal på -5,0 %.

Produktionsutveckling

Akkumulerat TSEK / %	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Rörelsens intäkter	88 535	105 077
Rörelseresultat	3 198	5 357
Rörelsemarginal	3,6%	5,1%
Tillväxt %	-15,7%	
Varav organiskt %	-15,7%	



Andel av koncernens
totala intäkter

Affärsområdet Produktionsutveckling har, i likhet med övriga verksamheten, påverkats av en svagare marknad under året. Antalet konsulter har minskat något, men grundaffären är fortsatt stabil och affärsområdet redovisar ett positivt rörelseresultat för året. Produktionsutveckling är koncernens mest lönsamma affärsområde.

Utvecklingen under tredje kvartalet var särskilt stark och bidrog till att dämpa den negativa tillväxten för helåret. Både resultat och marginal stärktes till nivåer i linje med affärsområdets långsiktiga mål och historiska nivåer.

Trots ett utmanande marknadsläge har affärsområdet hanterat situationen väl genom effektiva uppdragsrotationer och en stabil efterfrågan inom

energi, tillverkande industri och försvar. Exponeringen mot fordonsindustrin är lägre än i övriga affärsområden, även om den fortsatt är en viktig marknad.

Omsättningen utvecklades svagare än föregående år, främst till följd av färre anställda och underkonsulter.

Rörelseresultatet för 2025 uppgick till 3,2 MSEK. Vid beaktade av jämförelsestörande poster hade rörelseresultatet uppgått till 4,6 MSEK med en rörelsemarginal på 5,2 %.

MODERBOLAGET

Moderbolaget bedriver enbart förvaltande verksamhet. De flesta av koncernens kundramavtal är samlade i moderbolaget, varför merparten av all fakturering sker genom detta bolag. Moderbolagets nettoomsättning under januari – december 2025 uppgick till 347,9 (482,5) MSEK. Rörelseresultatet för samma period uppgick till -2,9 (4,7) MSEK.

KONCERNEN – SEGMENTSRAPPORTERING

Perioden	Okt-dec 2025	Jul-sep 2025	Apr-jun 2025	Jan-mar 2025	Okt-dec 2024	Jul-sep 2024	Apr-jun 2024	Jan-mar 2024
Rörelsens intäkter (TSEK)								
Produktutveckling	24 250	20 354	30 148	31 640	37 495	33 605	45 839	47 684
Digitala lösningar	49 748	48 347	62 830	63 149	66 869	55 734	65 568	67 776
Produktionsutveckling	20 658	18 852	24 294	24 732	25 246	21 200	28 917	29 714
Koncerngemensamt/elimineringar	135	86	259	722	2 952	627	1 105	-89
Summa	94 791	87 639	117 531	120 243	132 562	111 167	141 429	145 085
Rörelseresultat (TSEK)*								
Produktutveckling	-2 525	-2 500	-1 299	-963	-213	691	2 494	2 804
Digitala lösningar	-1 709	-1 066	491	3 400	3 032	3 660	4 630	5 103
Produktionsutveckling	515	696	829	1 158	546	1 080	1 759	1 971
Koncerngemensamt/elimineringar	154	-3 416	99	399	3 332	890	1 124	1 112
Summa	-3 565	-6 287	119	3 994	6 698	6 321	10 007	10 990
Rörelsemarginal (%)*								
Produktutveckling	-10,4%	-12,3%	-4,3%	-3,0%	-0,6%	2,1%	5,4%	5,9%
Digitala lösningar	-3,4%	-2,2%	0,8%	5,4%	4,5%	6,6%	7,1%	7,5%
Produktionsutveckling	2,5%	3,7%	3,4%	4,7%	2,2%	5,1%	6,1%	6,6%
Koncerngemensamt/elimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	-3,8%	-7,2%	0,1%	3,3%	5,1%	5,7%	7,1%	7,6%
Ackumulerat								
	Dec 2025	Sep 2025	Jun 2025	Mar 2025	Dec 2024	Sep 2024	Jun 2024	Mar 2024
Rörelsens intäkter (TSEK)								
Produktutveckling	106 392	82 142	61 788	31 640	164 623	127 128	93 523	47 684
Digitala lösningar	224 074	174 326	125 979	63 149	255 947	189 078	133 344	67 776
Produktionsutveckling	88 535	67 878	49 026	24 732	105 077	79 831	58 631	29 714
Koncerngemensamt/elimineringar	1 203	1 068	981	722	4 595	1 643	1 016	-89
Summa	420 205	325 413	237 774	120 243	530 243	397 680	286 513	145 085
Rörelseresultat (TSEK)*								
Produktutveckling	-7 287	-4 762	-2 262	-963	5 776	5 989	5 298	2 804
Digitala lösningar	1 115	2 824	3 891	3 400	16 425	13 393	9 733	5 103
Produktionsutveckling	3 198	2 683	1 987	1 158	5 357	4 810	3 730	1 971
Koncerngemensamt/elimineringar	-2 765	-2 919	498	399	6 458	3 126	2 236	1 112
Summa	-5 739	-2 174	4 113	3 994	34 015	27 317	20 997	10 990
Rörelsemarginal (%)*								
Produktutveckling	-6,8%	-5,8%	-3,7%	-3,0%	3,5%	4,7%	5,7%	5,9%
Digitala lösningar	0,5%	1,6%	3,1%	5,4%	6,4%	7,1%	7,3%	7,5%
Produktionsutveckling	3,6%	4,0%	4,1%	4,7%	5,1%	6,0%	6,4%	6,6%
Koncerngemensamt/elimineringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	-1,4%	-0,7%	1,7%	3,3%	6,4%	6,9%	7,3%	7,6%

* I delårsrapporten för det tredje kvartalet 2025 har felaktigt fördelning av rörelseresultat och rörelsemarginal mellan segment visats. Totalt rörelseresultat och rörelsemarginal var korrekt återgivna. I tabellen ovan anges nu korrekt fördelning för det tredje kvartalet 2025.

Aktien

Antal stamaktier vid periodens ingång och slut uppgick till 10 077 462 varav antal A-aktier med tio (10) röster per aktie uppgick till 240 000. Övriga aktier har en (1) röst per aktie. Alla aktier har ett kvotvärde på 0,25 kr.

Valberedning

I enlighet med beslut på årsstämman 2020 ska valberedningen bestå av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna per utgången av september. Dessa är;

- Lars Rodert (valberedningens ordförande), som representant för OstVast Capital Management Ltd.
- Per Rodert (styrelsens ordförande), som representant för privat och närståendes ägande.
- Mats Andersson, som representant för Nordea Småbolagsfond Norden.

Årsstämman hålls i Göteborg den 6 maj 2026.

Finansiell kalender

9 apr 2026	Offentliggörande av årsredovisning
6 maj 2026, 14.00	Delårsrapport jan – mar 2026
6 maj 2026, 16.00	Årsstämma 2026
18 aug 2026, 8.00	Delårsrapport jan – jun 2026
27 okt 2026, 08.00	Delårsrapport jan – sep 2025
2 feb 2027, 08.00	Bokslutskommuniké 2026

Definitioner

Definitioner för olika nyckeltal med mera återfinns sist i denna delårsrapport.

Kontaktinformation

Charlotta Dehn
VD och koncernchef, DevPort
+46 73 438 19 00
charlotta.dehn@devport.se

DevPort AB (publ)
org.nr 556752-3369
Lindholmsallén 10, 417 55 Göteborg Sweden
+46 31 50 59 00

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Göteborg den 3 februari 2026

DevPort AB

Per Rodert
Styrelseordförande

Charlotta Dehn
VD och koncernchef

Åsa Vajlok
Styrelseledamot

Anders Osberg
Styrelseledamot

Sören Brekell
Styrelseledamot

Hasse Johansson
Styrelseledamot

Viktor Öwall
Styrelseledamot

Informationen är sådan som DevPort AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades av bolaget, för offentliggörande den 3 februari 2026 kl. 08:00 CET.

FINANSIELL RAPPORTERING I SAMMANDRAG

Koncernen – Resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	Okt-Dec 2025	Okt-Dec 2024	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning		94 791	130 565	420 205	528 139
Övriga rörelseintäkter		16	1 997	274	2 104
Inköp av varor och tjänster		-37 508	-52 542	-175 158	-200 350
Personalkostnader		-55 225	-65 238	-224 030	-268 944
Övriga externa kostnader		-3 632	-5 444	-19 035	-20 141
Avskrivningar av nyttjanderätter		-1 873	-2 504	-7 459	-6 509
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-135	-137	-537	-284
Rörelseresultat		-3 565	6 698	-5 739	34 015
Finansiella intäkter		172	451	989	1 616
Finansiella kostnader		-300	-558	-1 627	-1 763
Resultat efter finansiella poster		-3 692	6 590	-6 378	33 868
Skatt		648	-1 001	630	-7 390
Periodens resultat		-3 044	5 588	-5 748	26 477
Övrigt totalresultat:					
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		0	0	0	0
Summa totalresultat för perioden		-3 044	5 588	-5 748	26 477

Periodens resultat hänförligt till	Okt-Dec 2025	Okt-Dec 2024	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Moderföretagets aktieägare (TSEK)	-3 044	5 588	-5 748	26 477
 Antal aktier vid periodens slut	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Genomsnittligt antal aktier	10 077 462	10 077 462	10 077 462	10 077 462
Resultat per aktie	-0,30	0,55	-0,57	2,63

Belopp i TSEK	Not	31 Dec 2025	31 Dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	3	48 592	48 592
Nyttjanderättstillgångar		21 037	21 909
Inventarier, verktyg och installationer		1 689	2 156
Finansiella anläggningstillgångar		287	287
Summa anläggningstillgångar		71 606	72 944
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		101 721	134 337
Övriga kortfristiga fordringar	4	10 757	955
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		22 496	26 708
Likvida medel		31 333	44 676
Summa omsättningstillgångar		166 306	206 676
SUMMA TILLGÅNGAR		237 912	279 620
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		116 951	137 815
Summa eget kapital		116 951	137 815
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld		5 631	6 555
Räntebärande långfristiga skulder	5	13 737	16 650
Summa långfristiga skulder		19 369	23 205
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	5	9 064	8 163
Leverantörsskulder		28 351	37 507
Aktuella skatteskulder		697	3 987
Övriga kortfristiga skulder		8 450	11 092
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		55 030	57 850
Summa Kortfristiga skulder		101 592	118 599
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		237 912	279 620

Koncernen – Förändring eget kapital

Belopp i TSEK	31 Dec 2025	31 Dec 2024
Ingående eget kapital	137 815	127 628
Utbetald premie vid återköp av aktieoptioner	0	-1 175
Utdelning till aktieägarna	-15 116	-15 116
Periodens resultat	-5 748	26 477
Utgående eget kapital	116 951	137 815

Koncernen – Kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	Okt-Dec 2025	Okt-Dec 2024	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-11 274	5 048	-12 162	27 627
Förändring av rörelsekapital		8 171	-28 480	22 517	4 427
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 102	-23 432	10 356	32 054
Investeringar i materiella tillgångar		-50	-475	-71	-1 743
Förändring av finansiella tillgångar		0	0	0	288
Förvärv av verksamhet		0	0	0	-5 281
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-50	-475	-71	-6 736
Teckningsoptionsprogram		0	0	0	-1 175
Amortering av räntebärande skulder		-1 612	-5 430	-8 512	-6 213
Utdelning		0	0	-15 116	-15 116
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 612	-5 430	-23 628	-22 504
Periodens kassaflöde		-4 764	-29 337	-13 343	2 814
Likvida medel vid periodens början		36 096	74 013	44 676	41 862
Likvida medel vid periodens slut		31 333	44 676	31 333	44 676

Moderbolaget – Resultaträkning

Belopp i TSEK	Okt-Dec 2025	Okt-Dec 2024	Jan-Dec 2025	Jan-Dec 2024
Nettoomsättning	74 267	114 776	347 866	482 542
Övriga rörelseintäkter	0	2 000	247	2 000
Inköp av varor och tjänster	-68 567	-105 557	-318 743	-448 949
Personalkostnader	-4 397	-5 147	-23 694	-18 719
Övriga externa kostnader	-1 302	-3 348	-8 485	-12 019
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-29	-29	-115	-115
Rörelseresultat	-28	2 696	-2 924	4 740
Finansnetto	81	17	159	574
Resultat efter finansiella poster	53	2 712	-2 765	5 314
Bokslutsdispositioner	1 753	36 773	1 753	36 773
Resultat före skatt	1 806	39 486	-1 012	42 087
Skatt	-454	-7 832	-141	-8 736
Periodens resultat	1 352	31 654	-1 153	33 351

		31 Dec 2025	31 Dec 2024
Belopp i TSEK	Not		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		172	364
Finansiella anläggningstillgångar	6	114 896	101 896
Summa anläggningstillgångar		115 069	102 261
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		78 736	110 246
Fordran hos koncernföretag		25 967	48 826
Övriga kortfristiga fordringar		800	73
Skattefordringar		9 006	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13 853	18 796
Kassa och bank		25 167	42 771
Summa omsättningstillgångar		153 529	220 712
SUMMA TILLGÅNGAR		268 598	322 973
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		2 519	2 519
Överkursfond		31 847	31 847
Balanserat resultat		93 204	74 968
Årets resultat		-1 153	33 351
Summa eget kapital		126 417	142 687
Obeskattade reserver		21 715	26 758
Avsättningar		2 858	4 221
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		28 351	37 587
Skulder till koncernföretag		84 474	105 147
Aktuella skatteskulder		0	2 470
Övriga kortfristiga skulder		340	965
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 443	3 138
Summa kortfristiga skulder		117 608	149 307
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		268 598	322 973
Soliditet		53,5%	50,8%

NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTERING

Not 1 – Redovisningsprinciper

DevPort tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vid upprättande av finansiella rapporter. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 för juridiska personer. Denna kvartalsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Upplysningar enligt IAS 34 lämnas såväl i noter som på annan plats i denna delårsrapport. Det har inte skett några övriga förändringar i redovisningsprinciperna från den senaste årsredovisningen där en komplett beskrivning återfinns på sidan 50 och framåt.

Samtliga finansiella tillgångar och skulder, förutom villkorad tilläggsköpeskilling, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. I samtliga fall överensstämmer bokfört värde för dessa tillgångar och skulder med ett bedömt verkligt värde. Villkorad tilläggsköpeskilling redovisas till verkligt värde i enlighet med nivå 3. Efter det att förvärsanalysen har fastställts, redovisas alltid eventuella framtida förändringar i det verkliga värdet i resultaträkningen. Det finns ingen flytt av finansiella tillgångar och skulder mellan kategorier under året.

Not 2 – Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av relativt hög exponering mot fordonsindustrin. Dock är kundkategorierna varierande, dels mot tunga respektive lätta fordon som har olika konjunkturcykler, dels en bra spridning av olika typer av tjänster som till exempel inom mekanik och inbyggda system som reducerar riskerna. En större ekonomisk konjunkturedgång och störningar på världens finansmarknader kan ha en negativ effekt på efterfrågan av koncernens tjänster. Dock behöver fordonsindustrin fortsätta utveckla sina produkter även under en lågkonjunktur även om prispressen blir större vid sådana händelser. Kriget som nu pågår i Ukraina samt hur en lågkonjunktur påverkar bolaget gör att osäkerheten kring framtiden ökat vilket innebär att riskbilden är större nu än före dessa händelser. DevPort har i nuläget inga valutarisker. En komplett beskrivning av risker och osäkerhetsfaktorer återfinns på sidan 31 och framåt i årsredovisningen för 2024.

Not 3 – Goodwill

	31 dec 2025	31 dec 2024
Belopp i TSEK		
Ingående redovisat värde	48 592	43 311
Rörelseförvärv	-	5 281
Nedskrivningar	-	-
Utgående redovisat värde	48 592	48 592

Goodwill fördelat på varje kassagenererande enhet:

	31 dec 2024	Förändring	31 dec 2025
Belopp i TSEK			
DevPort Väst AB (556743-4724)	35 835	5 281	41 116
DevPort Syd AB (559274-2034)	1 852	-	1 852
Inkråmsgoodwill Zendev ABs svenska verksamhet	2 341	-	2 341
DevPort Sydost AB (559324-0376)	3 282	-	3 282
DevPort ZPE AB (556738-1719)	5 281	-5 281	-
Utgående redovisat värde	48 592	-	48 592

Den goodwill som initialt var hänförlig till förvärvet av DevPort ZPE AB har om allokerats till DevPort Väst AB då den operativa verksamheten, i form av anställda konsulter, har i sin helhet flyttats över till DevPort Väst AB under 2025.

Not 4 – Övriga kortfristiga fordringar

Förändringen mot år 2024 avser betalda preliminärskatter som ej motsvarar utfall kostnadsförd skatt.

Not 5 – Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

	31 dec 2025	31 dec 2024
Belopp i TSEK		
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	2 721
Leasingskuld (IFRS 16)	13 737	13 929
Totalt långfristiga räntebärande skulder	13 737	16 650

Kortfristiga räntebärande skulder

	31 dec 2025	31 dec 2024
Belopp i TSEK		
Leasingskuld (IFRS 16)	6 206	6 663
Villkorad tilläggsköpeskilling	2 858	1 500
Totalt kortfristiga räntebärande skulder	9 064	8 163

De villkorade tilläggsköpeskillingarna avser:

	31 dec 2025	31 dec 2024
Belopp i TSEK		
DevPort Sydost AB – fastställd under första kvartalet av 2025	-	1 500
DevPort ZPE AB – fastställs efter utgången av 2026	2 858	2 721
Totala tilläggsköpeskillingar	2 858	4 221

Not 6 – Finansiella anläggningstillgångar

Förändringen mot år 2024 avser lämnade aktieägartillskott från moderbolag till dotterbolag.

Not 7 – Transaktioner med närstående

Utöver ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter har inga ersättningar utgått till närstående parter. Moderbolagets närståendetransaktioner:

31 december 2025 (MSEK)

Moderbolagets fordringar på koncernbolag	26,0
Moderbolagets skulder till koncernbolag	84,5

1 januari – 31 december 2025 (MSEK)

Moderbolagets koncerninterna omsättning	31,9
Moderbolagets koncerninterna kostnader	318,2

Not 8 – Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Bolagets nya CFO, Cicilia Ax, har tillträtt sin roll.

STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2025

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal aktier	Andel kapital	Andel röster
Per Rodert privat och närstående	120 000	1 350 000	1 470 000	14,6%	20,8%
OstVast Capital Management Ltd	120 000	1 100 914	1 220 914	12,1%	18,8%
Nordea Småbolagsfond Norden		1 006 099	1 006 099	10,0%	8,2%
Robur fonder Microcap		901 006	901 006	8,9%	7,4%
Carnegie small and microcap		500 000	500 000	5,0%	4,1%
Nils Malmros privat och genom bolag		387 350	387 350	3,8%	3,2%
Åsa Vajlok privat och närståendes bolag		380 010	380 010	3,8%	3,1%
Mikael Östman		350 326	350 326	3,5%	2,9%
Thomas Vidjeskog		220 300	220 300	2,2%	1,8%
Per Brekell		204 220	204 220	2,0%	1,7%
Totalt tio största aktieägare	240 000	6 400 225	6 640 225	65,9%	71,9%
Övriga aktieägare		3 437 237	3 437 237	34,1%	28,1%
Totalt	240 000	9 837 462	10 077 462	100,0%	100,0%

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter skatt rullande 12 månader i % av genomsnittligt eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver)

Avkastning på sysselsatt kapital (%)

Rörelseresultat rullande 12 månader i % av genomsnittligt sysselsatt kapital

Jämförelsestörande poster

Poster som påverkar jämförbarhet, exempelvis omstrukturingskostnader, nedskrivning av goodwill eller omvärdering av skulder avseende tilläggsköpeskillning

Förvärvsrelaterade poster

Av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar inklusive goodwill, samt andra förvärvsrelaterade kostnader

Medelantalet anställda

Summan av antalet anställda vid periodens ingång och utgång dividerat med två

Nettolåneskuld

Likvida medel plus räntebärande fordringar minus räntebärande skulder och avsättningar

Nettomarginal (%)

Resultat efter skatt i % av intäkter

Nettoomsättning

Bolagets intäkter under perioden – värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter

Organisk tillväxt (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden exklusive nettoomsättning hänförligt till förvärv under perioden

Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i % av intäkter

Soliditet (%)

Eget kapital (inklusive eget kapital-andel av obeskattade reserver) i förhållande till balansomslutningen

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskat med räntefria skulder

Tillväxt i försäljning (%)

Förändringen av nettoomsättning under perioden